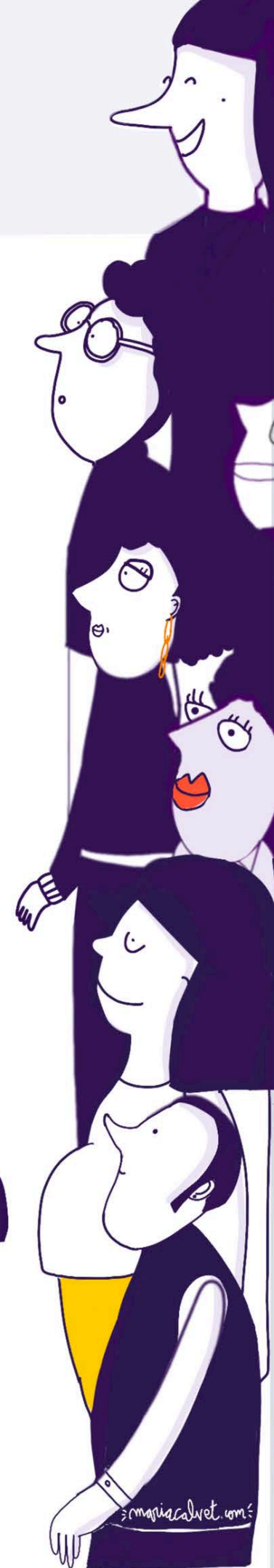




Marc Estratègic 2028



Impulsem la transformació
social



FUNDACIÓ
EL MARESME
discapacitats

Visió 2028

Qualitat en l'atenció

Ens focalitzarem cap a incrementar la **qualitat tècnica en l'atenció** capacitant-nos i aplicant el coneixement adquirit per donar resposta a les necessitats emergents, com ara l'envelliment i la salut mental.



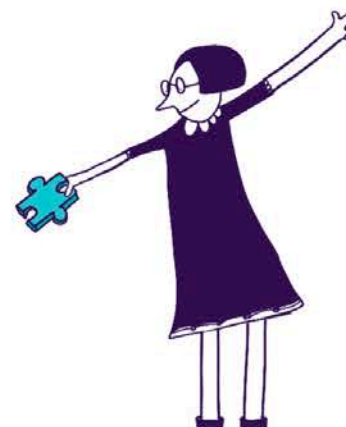
Territori inclusiu

Seguirem contribuint a fer de Mataró i el Maresme un **territori** veritablement **inclusiu, accessible**, i capaç d'atendre i acollir les persones amb discapacitat i necessitats específiques amb mirada comunitària i en ple exercici dels seus drets.



Triple sostenibilitat

Treballarem per garantir la **triple sostenibilitat** de l'entitat: des d'una **mirada social**, apostant pel benestar i la serenor de l'organització; **mirada econòmica**, afavorint la innovació en els models de negoci i d'atenció; i **mirada ambiental**, avançant cap a un canvi de model energètic i ecològic.



Eixos i objectius estratègics 2028



Qualitat tècnica en l'atenció

Seguirem avançant en el **model d'atenció centrada en la persona** per a respondre a les noves necessitats emergents, com l'envelliment de les persones amb **discapacitat i la salut mental** entre d'altres.

Apostarem fermament per **posar en valor i aplicar el coneixement tècnic**, així com la **tecnologia**, per a millorar la qualitat d'atenció a les persones. Acompanyarem a les **famílies** per tal que es sentin ateses i més capacitades per atendre el seus familiars.

Coneixement

Aplicar noves maneres de desplegar l'ACP i donar resposta als reptes de l'**envelliment i la salut mental** dotant-nos de coneixement i de capacitat tècnica.

Tecnologia

Incorporar la **tecnologia** per incrementar la qualitat tècnica de l'atenció

Famílies

Estructurar l'acompanyament a les famílies perquè aquestes se sentin acompanyades, orientades i més capacitades a l'hora d'atendre el seu familiar.



Incidència i sensibilització

Com a entitat del tercer sector, **referent** en el territori, ens posicionarem activament per **incidir a l'agenda política** en l'àmbit de polítiques socials. Treballarem per a una flexibilització de la cartera de serveis socials i una millora del finançament del sector que alhora reverteixi en el reconeixement i millora de les condicions salarials de les persones treballadores.

Alhora incidirem per sensibilitzar l'**àmbit privat i teixit empresarial** per tal d'avançar cap una societat més inclusiva.

Avançarem cap a renovar la **imatge de l'entitat** per tal que aquesta englobi la globalitat de les persones que atenem i enforteixi el **sentiment de pertinença** a la Fundació Maresme.

Polítiques

Contribuir a **marcar l'agenda política** per **afavorir** una flexibilització de la **cartera de serveis**, la millora del **finançament** i de les **condicions salarials**.

Imatge

Renovar la **imatge** de la Fundació per reflectir millor la **totalitat de la nostra activitat** i afavorir el **sentiment de pertinença** a l'entitat.



Cura i benestar de les persones treballadores

Persones atenent a persones. Aquesta és la base i l'essència de la nostra organització.

Apostarem per **incorporar l'ètica de la cura i la mirada de gènere** en els equips de treball, implementant **mecanismes de prevenció i gestió del conflicte** i responent davant els moments de dificultat que afecten a les persones treballadores de l'organització en les diferents etapes del seu cicle vital.

Serem una **organització capaç d'acompanyar i capacitar** a les persones treballadores en el desenvolupament de la seva feina, tot promovent una **cultura de l'avaluació i de millora contínua** que orienti l'organització cap a la qualitat, tant en l'àmbit tècnic com de la gestió, i promogui el **reconeixement professional** de les persones que treballem a la Fundació.

Intercooperació i territori

Treballarem en xarxa i generarem **sinergies** al territori per afavorir la intercooperació **en tres camps**:

El del **coneixement i la innovació**, acostant-nos a agents de l'àmbit universitari, social, educatiu i de la salut.

El camp del **teixit associatiu, del voluntariat** i d'altres agents del territori, per afavorir una atenció integral de les persones que atenem des d'una **mirada comunitària** i una intencionalitat clarament **inclusiva**.

El camp de l'**activitat econòmica i empresarial** fomentant el creixement de l'economia social i establint aliances estratègiques amb el teixit empresarial.

Gestió organitzativa en un entorn complex

Enfortirem la **capacitat de gestió** de les persones i equips de treball per seguir desplegant un model organitzatiu flexible i resilient que respongui a la complexitat de l'entorn actual.

Apostarem fermament cap a la **digitalització i la millora de les dinàmiques de treball** per aconseguir una major eficiència i eficàcia. Tot això conduirà a fomentar un **clima de serenor** organitzacional en el que puguem **pensar i enfocar** les activitats i l'estratègia contínua.

Finalment, la **intracooperació** dins la pròpia organització serà clau per flexibilitzar l'atenció i garantir una millor transferència interna de coneixement.

Cura

Tenir cura de les persones treballadores i dels equips afavorint **bones dinàmiques de treball** en la globalitat de l'organització.

Capacitació

Acompanyar i capacitar a les persones treballadores i els equips per garantir un bon equilibri entre competències, responsabilitats i moment vital.

Reconeixement i avaluació

Fomentar el reconeixement professional en els equips de treball a través d'una cultura d'**avaluació contínua** que ens ajudi a millorar l'atenció i potenciar l'aprenentatge i la qualitat.

Innovació

Establir **aliances estratègiques** a nivell de **coneixement i innovació** per millorar l'atenció a les persones.

Comunitat

Teixir xarxes de suport comunitari, d'entitats i voluntariat per esdevenir un territori inclusiu.

Economia social

Potenciar i incrementar la col·laboració amb el teixit **empresarial i l'economia social**, tant en la **inserció laboral** de les persones que acompanyem, com en la **contractació** de productes i serveis.

Intracooperació

Promoure la **cooperació dins de l'entitat** per garantir la transferència de coneixement intern i afavorir una millor atenció.

Temps

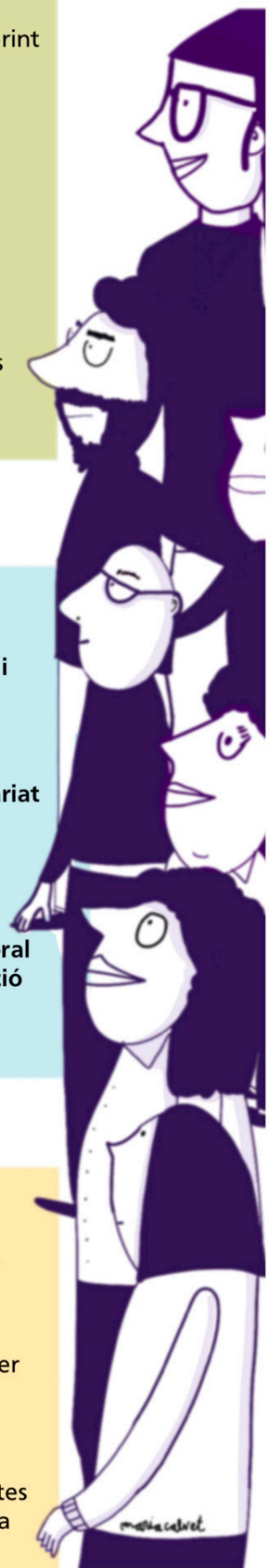
Optimitzar processos i millorar dinàmiques de treball per tal de disposar de més temps per pensar, i orientar l'activitat i l'estratègia a tots els nivells de l'organització.

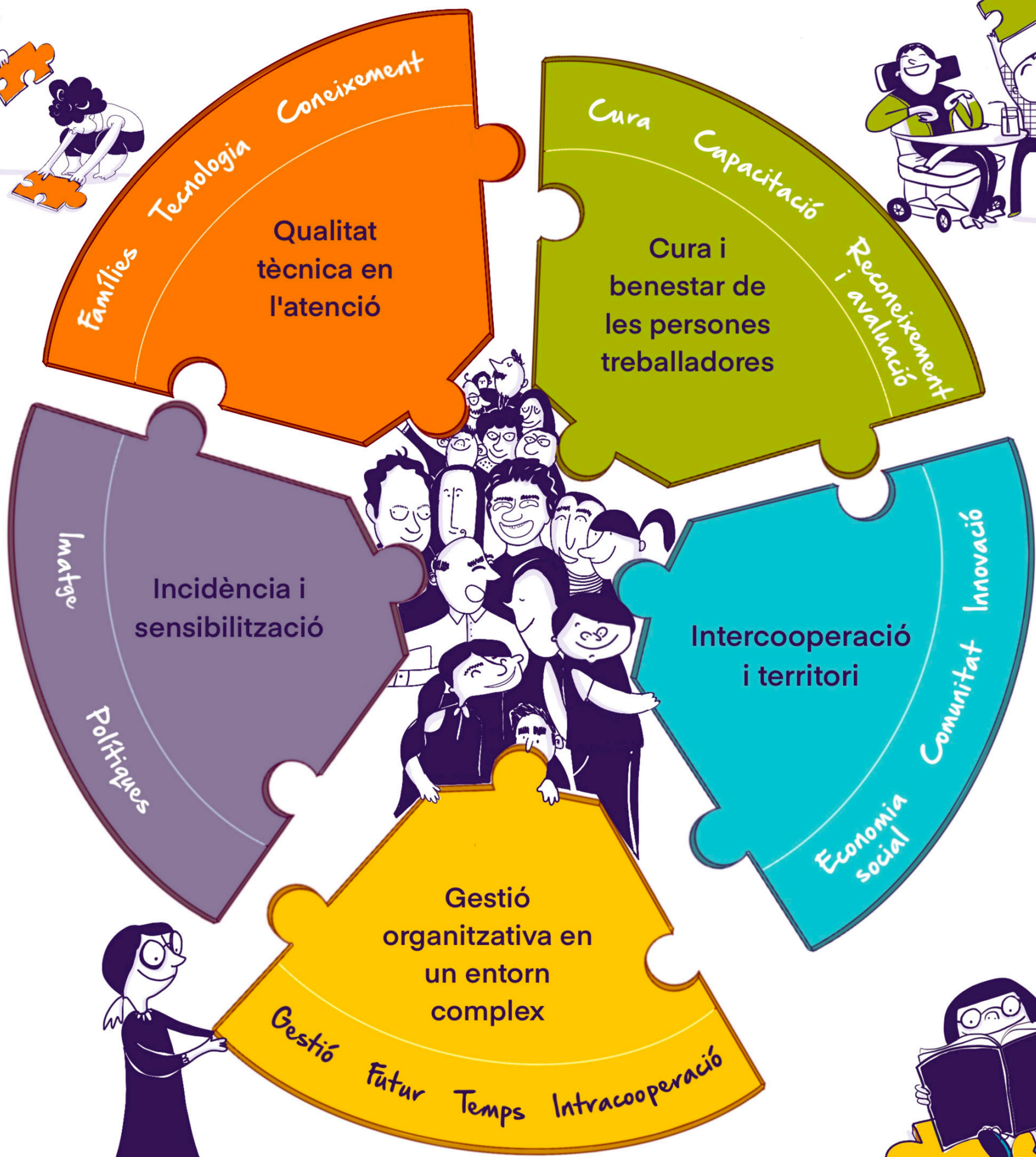
Futur

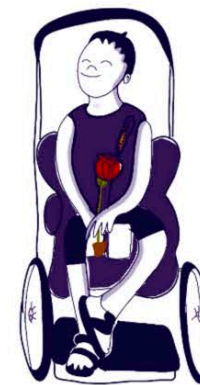
Situar l'organització per respondre millor davant els reptes que suposa un **entorn complex**, posant especial atenció a la **digitalització** i el **canvi de model energètic**.

Gestió

Reforçar la **capacitat de gestió** de les persones que formen part d'equips de gestió així com de l'estructura organitzativa.







El Marc Estratègic 2028 és el resultat d'un procés participatiu en el que hi ha participat més de 200 persones representatives de totes les veus de l'entitat. La visió 2028 ens orienta el rumb a seguir els propers anys i és a través dels eixos i objectius estratègics com hi pretenem arribar.

Amb el convenciment que la Fundació el Maresme som un agent de canvi referent en el territori, tenim la voluntat de ser part activa en la transformació social per a fer realitat una societat més justa i inclusiva.

